

Stichting No Guts No Glory
t.a.v. het Bestuur
Arubastraat 1
1058 VD AMSTERDAM

Jaarrekening 2025

**Stichting No Guts No Glory
t.a.v. het Bestuur
Arubastraat 1
1058 VD AMSTERDAM**

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Accountantsrapport

1.1	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2	Algemeen	5
1.3	Resultaatvergelijking	6

2. Jaarrekening

2.1	Balans per 31 december 2025	9
2.2	Winst- en verliesrekening over 2025	11
2.3	Kasstroomoverzicht over 2025	12
2.4	Toelichting op de jaarrekening	13
2.5	Toelichting op de balans	17
2.6	Toelichting op de winst- en verliesrekening	19

1. ACCOUNTANTS RAPPORT

Stichting No Guts No Glory
t.a.v. het Bestuur
Arubastraat 1
1058 VD AMSTERDAM

Referentie: 3710/2022
Betreft: jaarrekening 2025

Baarn , 9 juni 2026

Geacht Bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van uw stichting.

De balans per 31 december 2025, de winst- en verliesrekening over 2025 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2025 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

Samenstellingsverklaring

De jaarrekening van Stichting No Guts No Glory te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst- en verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting No Guts No Glory.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
F&A Consultancy

M.G.J.B. Scheerder
Administrateur

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 2010 werd de Stichting No Guts No Glory per genoemde datum opgericht. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 51441756.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting No Guts No Glory wordt in de statuten als volgt omschreven:

De stichting heeft als doel het doen (werven) van (sponsor)gelden en andere middelen ten behoeve van het organiseren van bijzondere belevenissen voor en het mogelijk maken van wensen van kankerpatiënten en hun mantelzorgers, waarbij vele activiteiten een muzikaal karakter zullen dragen, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter(s) of aan hen die deel uitmaken van de organen van de stichting. De stichting beoogt het algemeen nut. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Bestuur

De directie wordt gevoerd door:

- mevrouw Ellen Gerritsen

Overig

Het bestuur van Stichting No Guts No Glory bestaat structureel uit 3 personen: een voorzitter, secretaris en penningmeester.

De directeur (Ellen Gerritsen) is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van de stichting en alle (financiële) verantwoordelijkheden die daaruit voortvloeien. Daarnaast is zij verantwoordelijk voor het informeren van het bestuur en het voorbereiden van de bestuursvergaderingen.

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2025		2024	
	€	%	€	%
Baten	477.735	100,0%	369.061	100,0%
Uitgaven voor begunstigden	286.984	60,1%	289.565	78,5%
Bruto bedrijfsresultaat	190.751	39,9%	79.496	21,5%
Lonen en salarissen	25.814	5,4%	20.498	5,6%
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.662	0,6%	2.460	0,7%
Huisvestingskosten	32.381	6,8%	32.340	8,8%
Exploitatiekosten	-	0,0%	244	0,1%
Verkoopkosten	10.799	2,3%	4.182	1,1%
Autokosten	100	0,0%	200	0,1%
Kantoorkosten	17.644	3,7%	10.265	2,8%
Algemene kosten	5.285	1,1%	3.880	1,1%
Som der kosten	94.685	19,9%	74.069	20,3%
Bedrijfsresultaat	96.066	20,0%	5.427	1,2%
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	34	0,0%	4	0,0%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-483	-0,1%	-361	-0,1%
Som der financiële baten en lasten	-449	-0,1%	-357	-0,1%
Resultaat	95.617	19,9%	5.070	1,1%
Buitengewone baten	-	0,0%	38	0,0%
Buitengewoon resultaat	-	0,0%	38	0,0%
Resultaat	95.617	19,9%	5.108	1,1%

1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2025 is ten opzichte van 2024 gestegen met € 90.509. De ontwikkeling van het resultaat 2025 ten opzichte van 2024 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Baten	108.674	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	30	
<i>Daling van:</i>		
Uitgaven voor begunstigden	2.581	
Exploitatiekosten	244	
Autokosten	100	
		111.629
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Daling van:</i>		
Buitengewone baten	38	
<i>Stijging van:</i>		
Lonen en salarissen	5.316	
Afschrijvingen materiële vaste activa	202	
Huisvestingskosten	41	
Verkoopkosten	6.617	
Kantoorkosten	7.379	
Algemene kosten	1.405	
Rentelasten en soortgelijke kosten	122	
		21.120
Stijging resultaat		90.509

2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
ACTIVA	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	12.561	12.561	7.840	7.840
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	248		1.229	
Overige vorderingen	5.535		5.785	
Overlopende activa	2.696	8.479	2.334	9.348
<i>Liquide middelen</i>		288.142		196.154
Totaal activazijde		309.182		213.342

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 9 juni 2026

2.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Kapitaal				
Kapitaal Stichting	294.121		198.501	
		294.121		198.501
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	149		874	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.145		4.667	
Overige schulden	400		377	
Overlopende passiva	9.367		8.923	
		15.061		14.841
Totaal passivazijde		309.182		213.342

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 9 juni 2026

2.2 Winst- en verliesrekening over 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Baten		477.735		369.061
Uitgaven voor begunstigden		286.984		289.565
Bruto bedrijfsresultaat		190.751		79.496
Lonen en salarissen	25.814		20.498	
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.662		2.460	
Huisvestingskosten	32.381		32.340	
Exploitatiekosten	-		244	
Verkoopkosten	10.799		4.182	
Autokosten	100		200	
Kantoorkosten	17.644		10.265	
Algemene kosten	5.285		3.880	
Som der kosten		94.685		74.069
Bedrijfsresultaat		96.066		5.427
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	34		4	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-483		-361	
Som der financiële baten en lasten		-449		-357
Resultaat		95.617		5.070
Buitengewone baten	-		38	
Buitengewoon resultaat		-		38
Resultaat		95.617		5.108

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 9 juni 2026

2.3 Kasstroomoverzicht over 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		96.066		5.427
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	2.662		2.460	
		2.662		2.460
Verandering in werkkapitaal:				
Vorderingen	869		-1.515	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	220		2.271	
		1.089		756
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		99.817		8.643
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	34		4	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-483		-361	
Buitengewone baten	-		38	
		-449		-319
Kasstroom uit operationele activiteiten		99.368		8.324
Mutatie geldmiddelen		99.368		8.324
Toelichting op de geldmiddelen				
Stand per 1 januari		188.774		187.830
Mutatie geldmiddelen		99.368		8.324
Stand per 31 december		288.142		196.154

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 9 juni 2026

2.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting No Guts No Glory, statutair gevestigd te Amsterdam , bestaan voornamelijk uit:

- De stichting heeft als doel het doen (werven) van (sponsor)gelden en andere middelen ten behoeve van het organiseren van bijzondere belevenissen voor en het mogelijk maken van wensen van kankerpatiënten en hun mantelzorgers, waarbij vele activiteiten een muzikaal karakter zullen dragen, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter(s) of aan hen die deel uitmaken van de organen van de stichting. De stichting beoogt het algemeen nut. De stichting heeft geen winstoogmerk

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Arubastraat 1 te Amsterdam.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting No Guts No Glory, statutair gevestigd te Amsterdam is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 51441756.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting No Guts No Glory zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord.

De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

De baten omvatten de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de baten geheven belastingen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

2.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris	Totaal 2025
	€	€
Aanschafwaarde	19.961	19.961
Cumulatieve afschrijvingen	-7.400	-7.400
Boekwaarde per 31 december	<u>12.561</u>	<u>12.561</u>

Voor een gedetailleerd overzicht van de materiële vaste activa verwijzen wij u naar de bijlagen.

Afschrijvingspercentages:

Inventaris 20 %

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	<u>248</u>	<u>1.229</u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Overige vorderingen

Waarborgsommen	<u>5.535</u>	<u>5.785</u>
----------------	--------------	--------------

Overlopende activa

Overlopende activa	-	834
Overlopende posten begunstigden	2.690	-
Te ontvangen bedragen	<u>6</u>	<u>1.500</u>
	<u>2.696</u>	<u>2.334</u>

Liquide middelen

Rekening courant bank	287.703	195.723
Deposito rekening	<u>439</u>	<u>431</u>
	<u>288.142</u>	<u>196.154</u>

2.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

KAPITAAL

	2025	2024
	€	€
Kapitaal Stichting		
Stand per 1 januari	198.502	193.395
Resultaat	95.619	5.106
Stand per 31 december	<u>294.121</u>	<u>198.501</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>149</u>	<u>874</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	<u>5.145</u>	<u>4.667</u>
-------------	--------------	--------------

Loonheffing

Loonheffing	<u>5.145</u>	<u>4.667</u>
-------------	--------------	--------------

Overige schulden

Schuld aan Bestuur	<u>400</u>	<u>377</u>
--------------------	------------	------------

Overlopende passiva

Nog te betalen vakantievergoeding	8.060	7.325
Overlopende passiva	<u>1.307</u>	<u>1.598</u>
	<u>9.367</u>	<u>8.923</u>

2.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2025	2024
	€	€
Baten		
Baten particulieren	261.302	144.563
Baten merchandise	13.141	20.318
Baten bedrijven	130.106	148.934
Baten organisaties zonder winststreven	73.186	55.246
	<u>477.735</u>	<u>369.061</u>

De opbrengsten uit baten over 2025 zijn ten opzichte van het vorige boekjaar met 29,4% gestegen.

Uitgaven voor begunstigten

Uitgaven voor begunstigten	286.984	270.281
Uitgaven merchandise	-	19.284
	<u>286.984</u>	<u>289.565</u>

Lonen en salarissen

Personeelskosten	<u>25.814</u>	<u>20.498</u>
------------------	---------------	---------------

Afschrijvingen materiële vaste activa

Inventaris	<u>2.662</u>	<u>2.460</u>
------------	--------------	--------------

Huisvestingskosten

Huur onroerend goed	26.149	25.266
Gas, water en elektra	1.682	1.514
Overige huisvestingskosten	4.550	5.560
	<u>32.381</u>	<u>32.340</u>

Exploitatie- en machinekosten

Klein gereedschap	<u>-</u>	<u>244</u>
-------------------	----------	------------

2.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2025	2024
	€	€
Verkoopkosten		
Communicatie en Vormgeving	6.486	392
Representatiekosten	495	433
Reis- en verblijfkosten	117	322
Overige verkoopkosten	3.701	3.035
	<u>10.799</u>	<u>4.182</u>
Autokosten		
Overige autokosten	<u>100</u>	<u>200</u>
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	1.088	1.422
Portokosten	4.761	4.507
Telecommunicatie	2.331	1.707
Internetkosten	658	761
Kosten automatisering	-	70
Platformkosten en licenties	8.772	1.793
Vakliteratuur	34	5
	<u>17.644</u>	<u>10.265</u>
Algemene kosten		
Administratiekosten	4.807	3.366
Zakelijke verzekeringen	490	512
Overige algemene kosten	-12	2
	<u>5.285</u>	<u>3.880</u>
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rentebate rekening courant banken	13	4
Rentebate fiscus	21	-
	<u>34</u>	<u>4</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bankkosten en provisie	<u>483</u>	<u>361</u>
Buitengewone baten en lasten		
Buitengewone baten		
Buitengewone baten	<u>-</u>	<u>38</u>